

2026년 1분기 기업설명회

April 2026

DOOSAN



 **Bobcat**

Disclaimer

본 자료는 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서 제시된 수치는 잠정치이며 최종 실적 마감 과정에서 변동될 수 있습니다.

본 자료에 포함된 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 연결 기준의 영업실적입니다. 비교 표시된 과거 실적도 한국채택국제회계기준에 따라 재작성된 영업실적입니다.

또한, 본 자료는 2026년 및 이후 손익 추정 등 미래에 대한 예측 정보를 포함하고 있습니다. 이러한 예측정보는 이미 알려진 또는 아직 알려지지 않은 위험과 시장 상황, 기타 불명확한 사정에 따라 영향을 받으며, 실제 결과와 이에 기재되거나 암시된 내용 사이에 차이가 있을 수 있습니다. 특히, 환율과 원재료 가격의 변화로 매출액과 이익 수치가 변동될 수 있음을 밝힙니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것으로 투자 권유를 목적으로 작성된 것이 아닙니다. 당사는 본 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한, 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독자적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

Contents

1. 2026년 1분기 경영 실적
2. 2026년 1분기 Highlights

2026년 1분기 경영실적 - 손익계산서 (연결기준)

- 매출액은 주요 사업부문 수요 개선 및 판가 인상 효과 등에 6% 증가
- 영업이익은 관세 영향에도 매출 확대 및 일회성¹⁾ 효과에 힘입어 3% 증가
- 순이익은 영업이익 증가, 금융비용 축소 등에 15% 증가

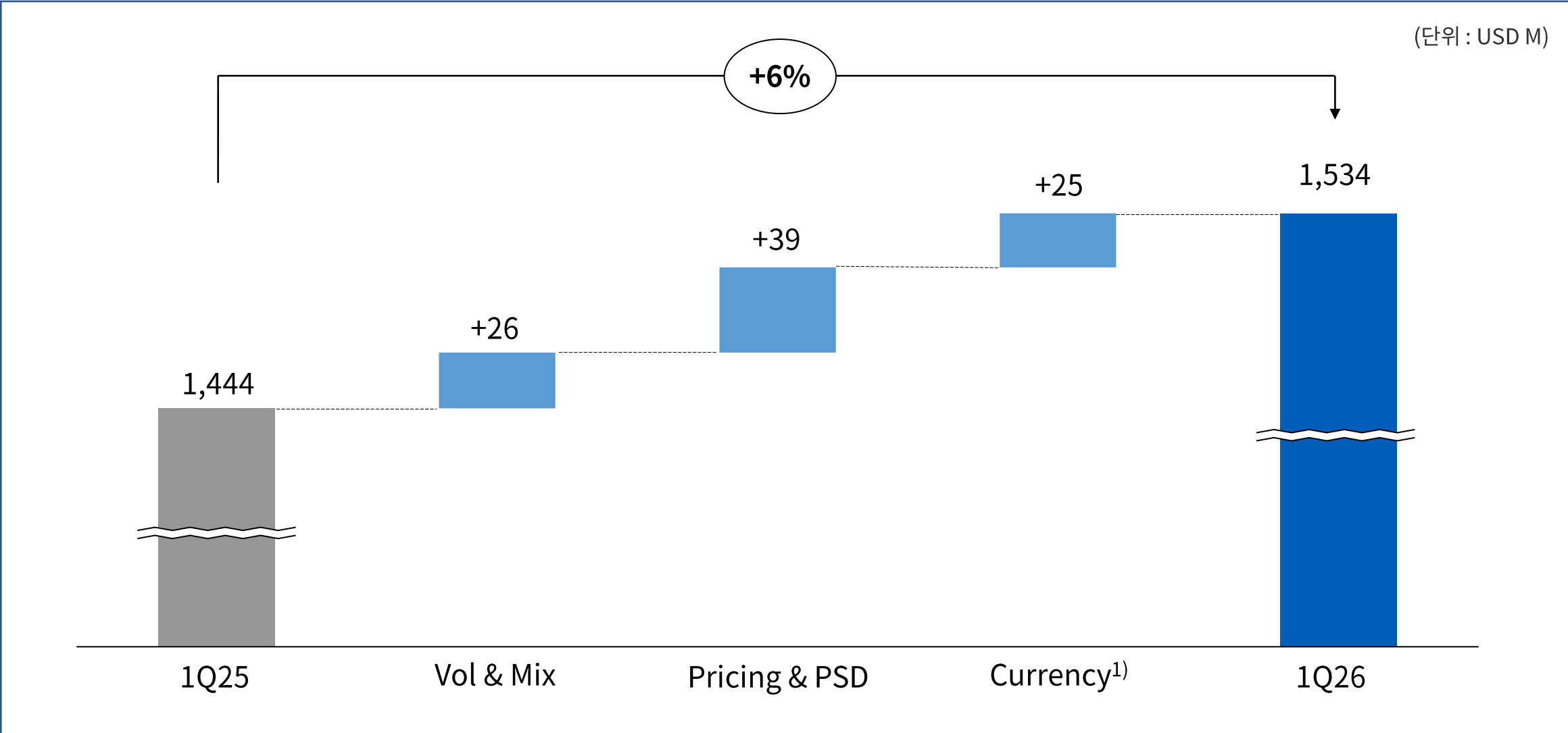
(단위 : USD M)

	1Q25	4Q25	1Q26	YoY	QoQ
매출액	1,444	1,641	1,534	+6.2%	-6.5%
영업이익	138	102	141	+2.6%	+38.9%
%	9.5%	6.2%	9.2%	-0.3%p	+3.0%p
EBITDA	180	146	186	+3.0%	+26.8%
순금융비용	10	6	4	-56.9%	-27.3%
세전이익 ²⁾	117	86	125	+7.2%	+45.3%
순이익	78	59	90	+15.0%	+53.3%
%	5.4%	3.6%	5.8%	+0.4%p	+2.2%p

1) 표준원가차이 반영, 성과급 환입 등 \$21M 포함

2) 외화관련 손익: 1Q25-\$2M, 1Q26-\$5M (USD F/X +5.5%, '25.12 1,434.90 → '26.03 1,513.4)

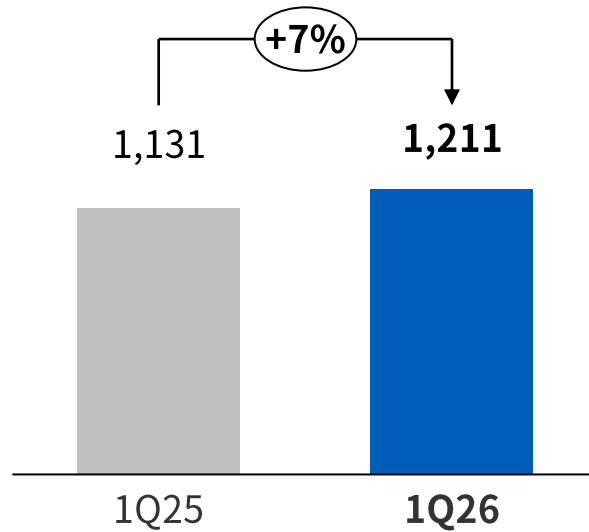
2026년 1분기 경영실적 - 매출액 Waterfall



1) EUR-USD FX 1Q25 1.05 → 1Q26 1.17 (11.1% ↑)

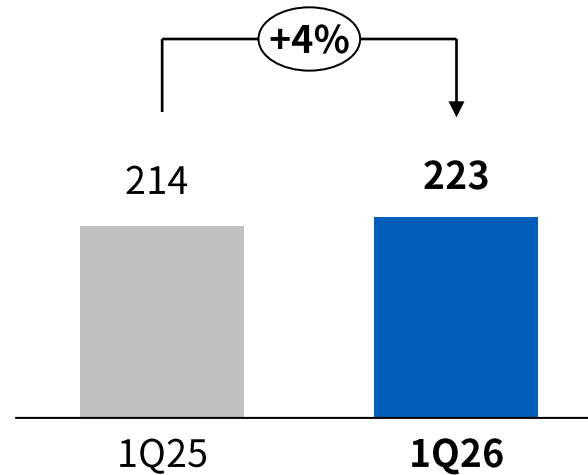
(단위 : USD M)

Compact Equipment



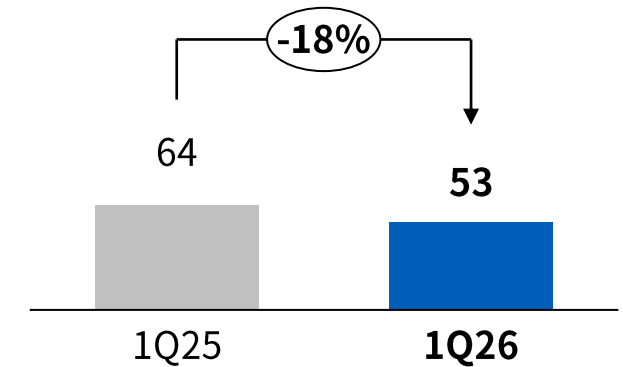
- 판가 인상 효과 및 EMEA 판매량 증가로 매출액 증가
- 전망: 주요 시장에서의 점진적인 수요 회복이 기대되나, 전쟁 및 관세 등 불확실성 존재

Material Handling²⁾



- 내수 및 EMEA 수요 회복의 지연에도 북미 판매 증가
- 전망: 북미 수요 회복세 유지될 것으로 기대되나, Section 232³⁾ 개편으로 관세 부담 가중

Portable Power



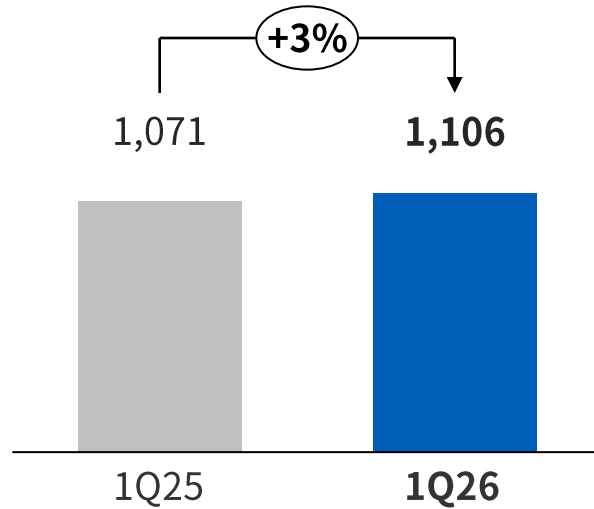
- Key account 판매 일정 순연에 감소
- 전망: 견조한 북미 건설 활동을 바탕으로 전년도 수준 회복 예상

1) 두산모트롤 매출액(\$46M) 제외 2) 산업차량 3) 철강, 알루미늄, 구리 및 파생상품에 부과되는 관세로 제품 내 원자재 함량가치 기준에서 완제품 전체 가격 기준으로 변경

2026년 1분기 경영실적 - 지역별 매출¹⁾

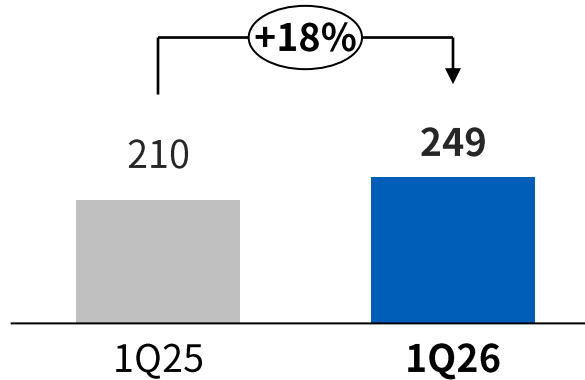
(단위 : USD M)

North America



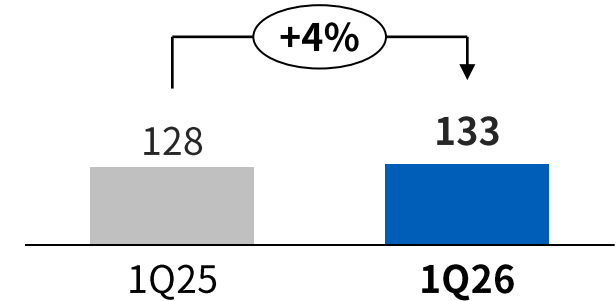
- 판가 인상 효과 및 지게차 판매 회복 등으로 매출액 증가
- 전망: 주요 제품 수요 회복이 이어질 것으로 기대되나, 전쟁 및 관세 등 불확실성 존재

EMEA



- 소형장비 수요 회복 및 환차익²⁾으로 매출액 증가
- 전망: 소형장비 수요 지속 및 산업차량 수요 회복 예상

ALAO



- 남미, 중국, 인도 소형장비 판매 호조로 매출액 증가
- 전망: 1Q와 유사한 수준의 외형 성장 예상

1) 두산모트롤 매출액(\$46M) 제외 2) EUR-USD FX 1Q25 1.05 → 1Q26 1.17 (11.1% ↑)

2026년 1분기 경영실적 - 재무상태표

- 결산배당 확정에 따른 미지급 배당금(\$32M) 계상으로 부채비율 소폭 상승

(단위 : USD M)

	2022	2023	2024	2025	2026.03	증감 (전년말비)
자산총계	7,298	8,044	8,170	8,558	8,646	+88
유동자산	2,432	3,013	3,052	3,125	3,307	+182
- 현금 및 현금성 자산	560	1,092	1,269	1,396	1,483	+87
비유동자산	4,865	5,030	5,118	5,434	5,339	-95
부채총계	3,333	3,426	3,480	3,547	3,648	+101
유동부채	1,620	1,870	1,678	1,894	2,024	+131
비유동부채	1,713	1,556	1,802	1,653	1,624	-29
총차입금	1,032	933	1,236	1,043	1,049	+6
자본총계	3,965	4,618	4,690	5,012	4,998	-13
순차입금	473	-159	-33	-353	-434	-81
부채비율	84.1%	74.2%	74.2%	70.8%	73.0%	+2.2%p

Contents



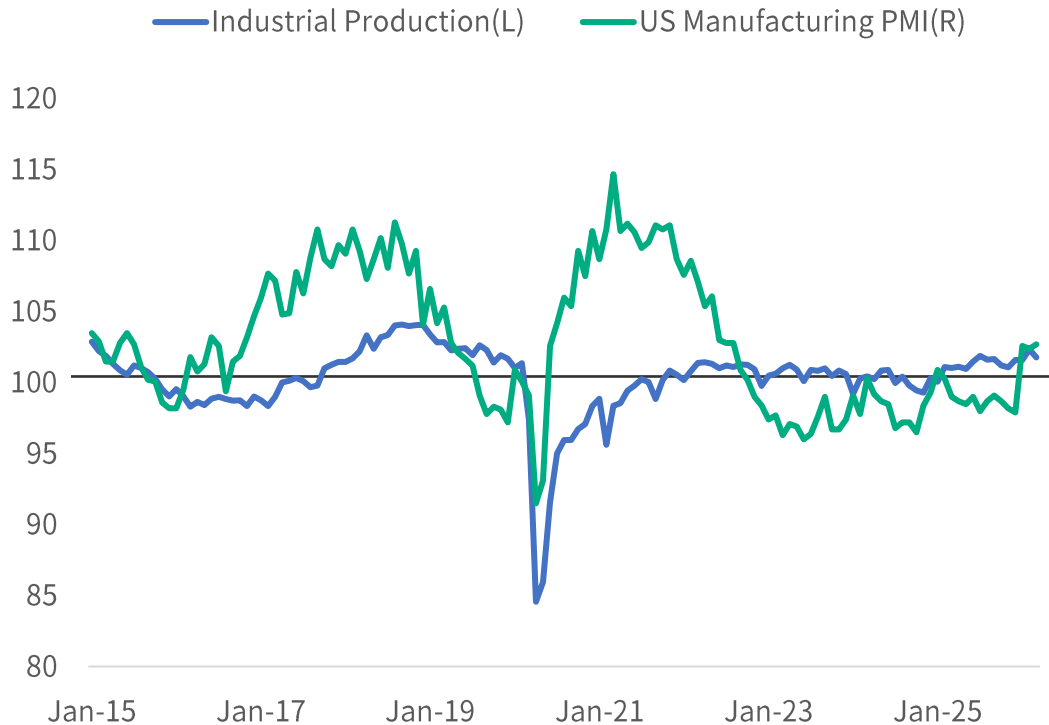
1. 2026년 1분기 경영 실적
2. 2026년 1분기 Highlights

북미 시장 - 경기지표 회복 국면 진입

- 실물지표인 산업생산이 견조한 가운데, 체감지표인 제조업 PMI는 3개월 연속 확장 국면 유지
- 미 건설지출은 주택부문의 개선에 소폭 상승

미국 산업생산 및 제조업 구매관리자지수

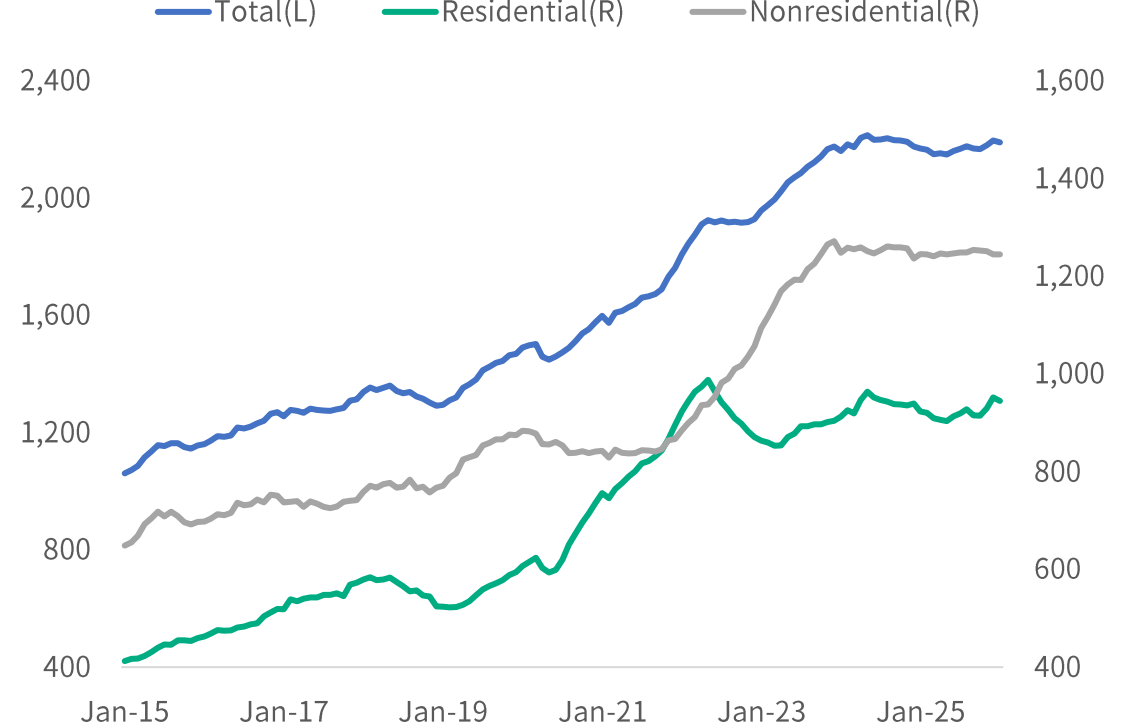
(단위 : pt)



* Source: 연방준비제도이사회(산업생산), 미 공급관리협회(구매관리자지수)
 ** 2026년 3월 기준
 *** 산업생산: 2017=100, 구매관리자지수: 기준선=50

미국 건설지출

(단위 : USD B)



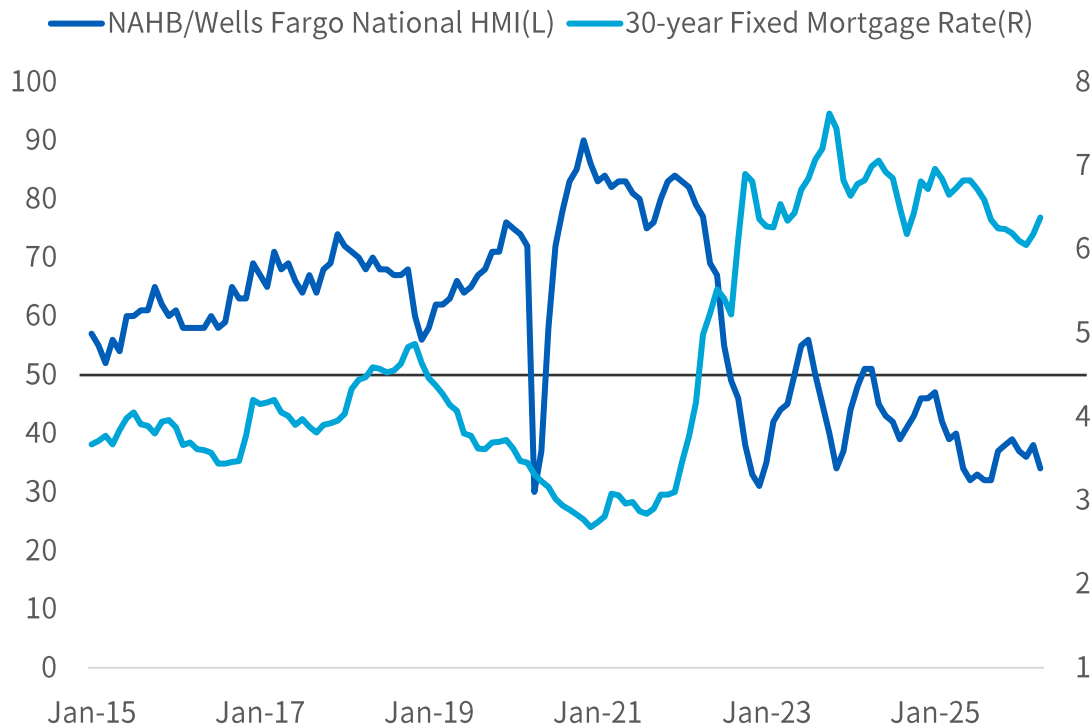
* Source: U.S. Census Bureau
 ** 2026년 1월 기준

미 주택시장 - 비용 부담에 수요 회복 지연

- 미국 주택시장지수는 모기지 금리 반등에 최저치 재근접
- 주택착공건수는 회복세를 보였으나 단독주택 착공은 부진하여 주택 시장의 불확실성이 이어질 것으로 예상

미국 NAHB 주택시장지수 및 모기지 금리

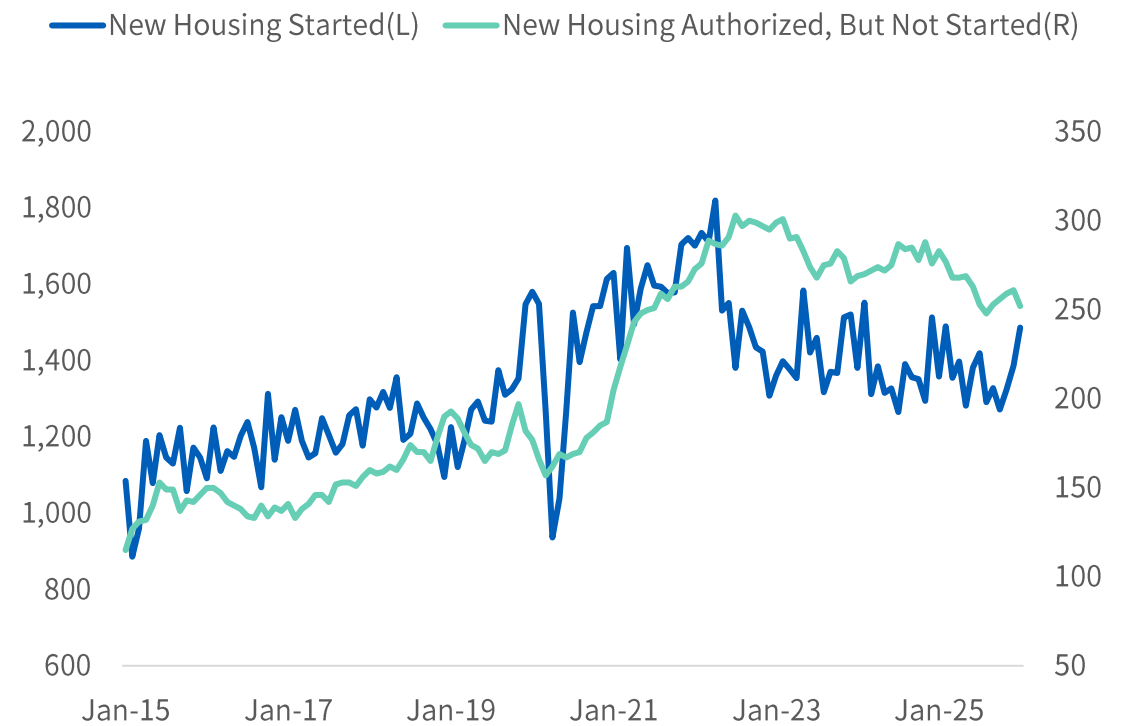
(단위 : pt, %)



* Source: 전미주택건설협회(NAHB), 기준점=50, 모기지 금리(30yr) : Freddie Mac
 ** 2026년 4월 기준

미국 주택지표

(단위 : '000 Units)

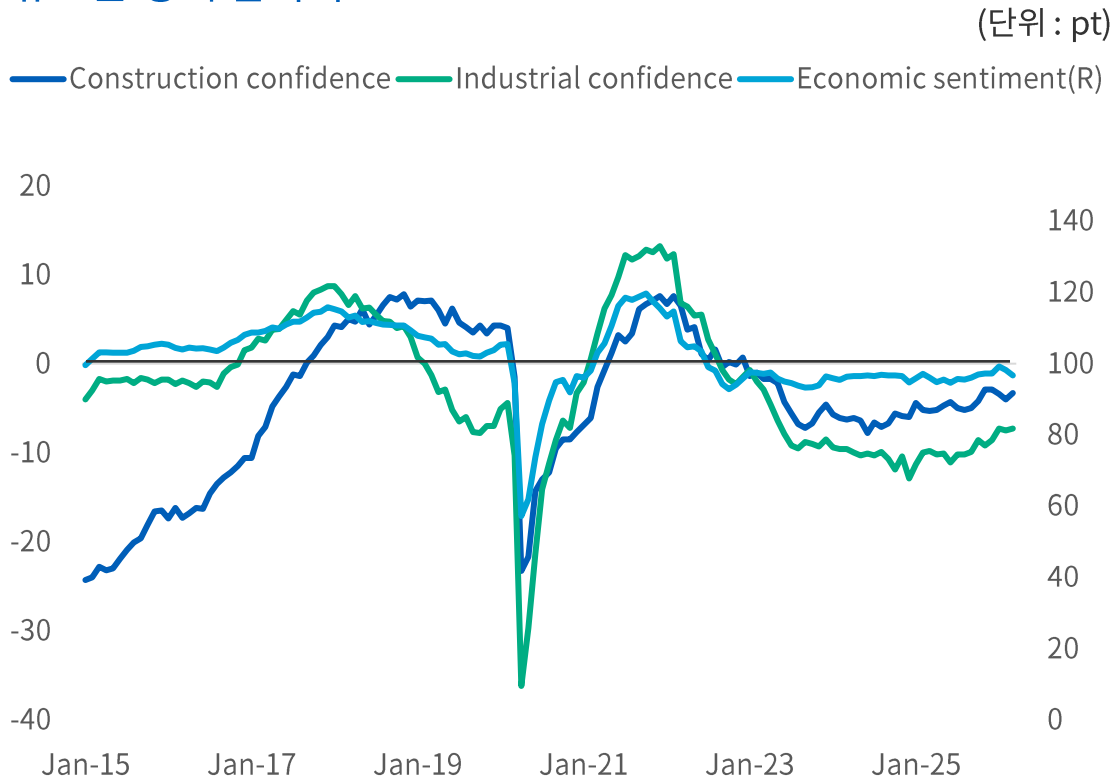


* Source: U.S. Census Bureau
 ** 2026년 1월 기준

유럽 시장 - 경기 회복 신호

- 유로존 주요 심리지표는 위축 국면에 머물러 있으나 감소폭 축소
- 건설 생산은 견조한 가운데, 건설 허가는 '24년 9월 이후 반등세 유지

유로존 경제 심리지표

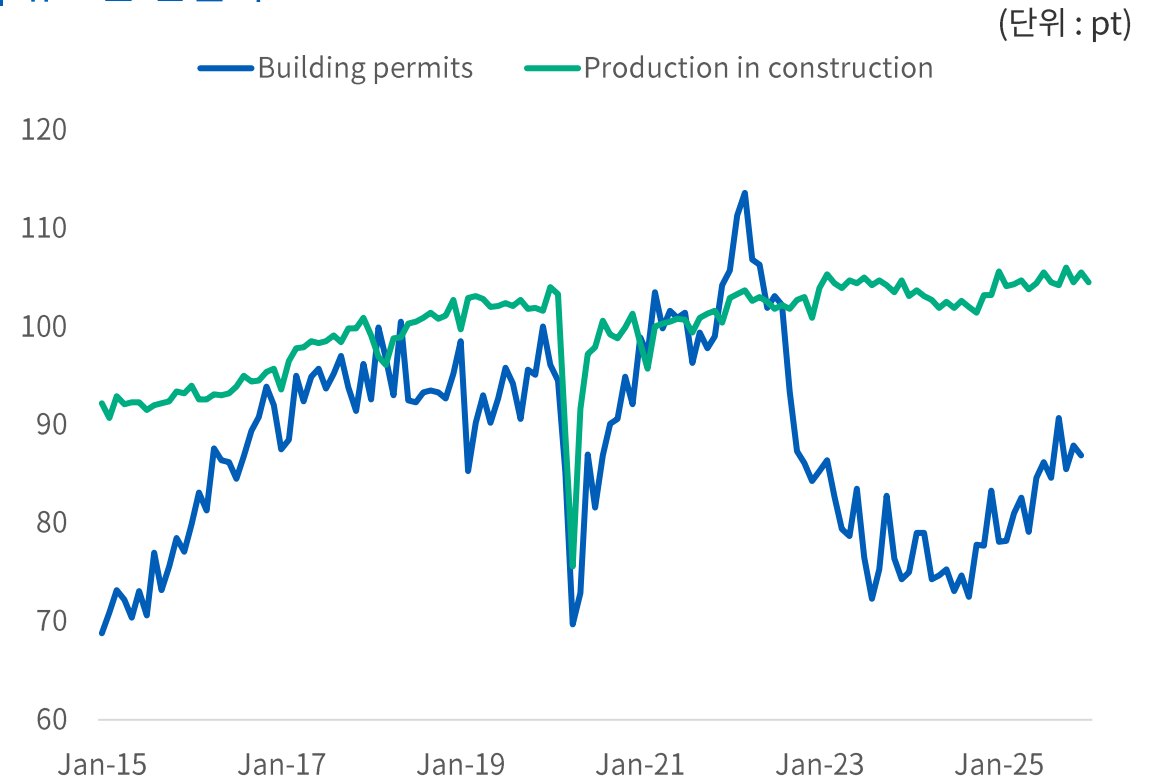


* Source: European Commission

** Note: 2026년 3월 기준

*** 기준점 : Economic Sentiment= 100, Others =0

유로존 건설지표



* Source: Eurostat, EU -27 countries

** Note : 2025년 12월(허가), 2026년 1월(건설생산) 기준, Index 2021=100

*** Permit : # of dwellings, residential buildings, except for communities

[Back-up] 2026년 1분기 경영실적 - 원화 손익계산서 (연결기준)

- 원화 약세 영향으로 2026년 1분기 매출액은 전년 대비 7.1% 증가

(단위: 억원)

		1Q25	4Q25	1Q26	YoY	QoQ
매출액		20,982	23,772	22,473	+7.1%	-5.5%
영업이익		2,000	1,483	2,070	+3.5%	+39.6%
	%	9.5%	6.2%	9.2%	-0.3%p	+3.0%p
EBITDA		2,620	2,132	2,723	+3.9%	+27.7%
순금융비용		150	89	65	-56.5%	-27.0%
세전이익		1,698	1,257	1,837	+8.2%	+46.1%
순이익		1,134	854	1,314	+15.9%	+54.0%
	%	5.4%	3.6%	5.8%	+0.4%p	+2.2%p

* 손익계산서 환율(원-달러) 1Q25: 1,452.66 원, 1Q26: 1,465.16원

THANK YOU