

2026년 2분기 기업설명회

July 2026

DOOSAN



Disclaimer

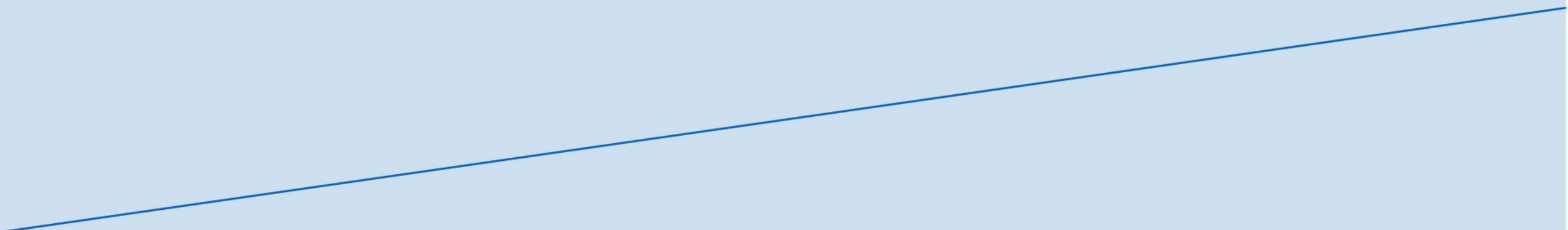
본 자료는 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서 제시된 수치는 잠정치이며 최종 실적 마감 과정에서 변동될 수 있습니다.

본 자료에 포함된 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 연결 기준의 영업실적입니다. 비교 표시된 과거 실적도 한국채택국제회계기준에 따라 재작성된 영업실적입니다.

또한, 본 자료는 2026년 및 이후 손익 추정 등 미래에 대한 예측 정보를 포함하고 있습니다. 이러한 예측정보는 이미 알려진 또는 아직 알려지지 않은 위험과 시장 상황, 기타 불명확한 사정에 따라 영향을 받으며, 실제 결과와 이에 기재되거나 암시된 내용 사이에 차이가 있을 수 있습니다. 특히, 환율과 원재료 가격의 변화로 매출액과 이익 수치가 변동될 수 있음을 밝힙니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것으로 투자 권유를 목적으로 작성된 것이 아닙니다. 당사는 본 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한, 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독자적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

Contents



1. 2026년 2분기 경영 실적
2. 2026년 2분기 Highlights

2026년 2분기 경영실적 - 손익계산서 (연결기준)

- 매출액은 시스템 점검으로 인한 물량 이연에도, 효율적인 가격정책 등에 4% 증가
- 영업이익은 관세 환급 영향으로 34% 증가
- 순이익은 영업이익 증가, 금융비용 축소 등에 54% 증가

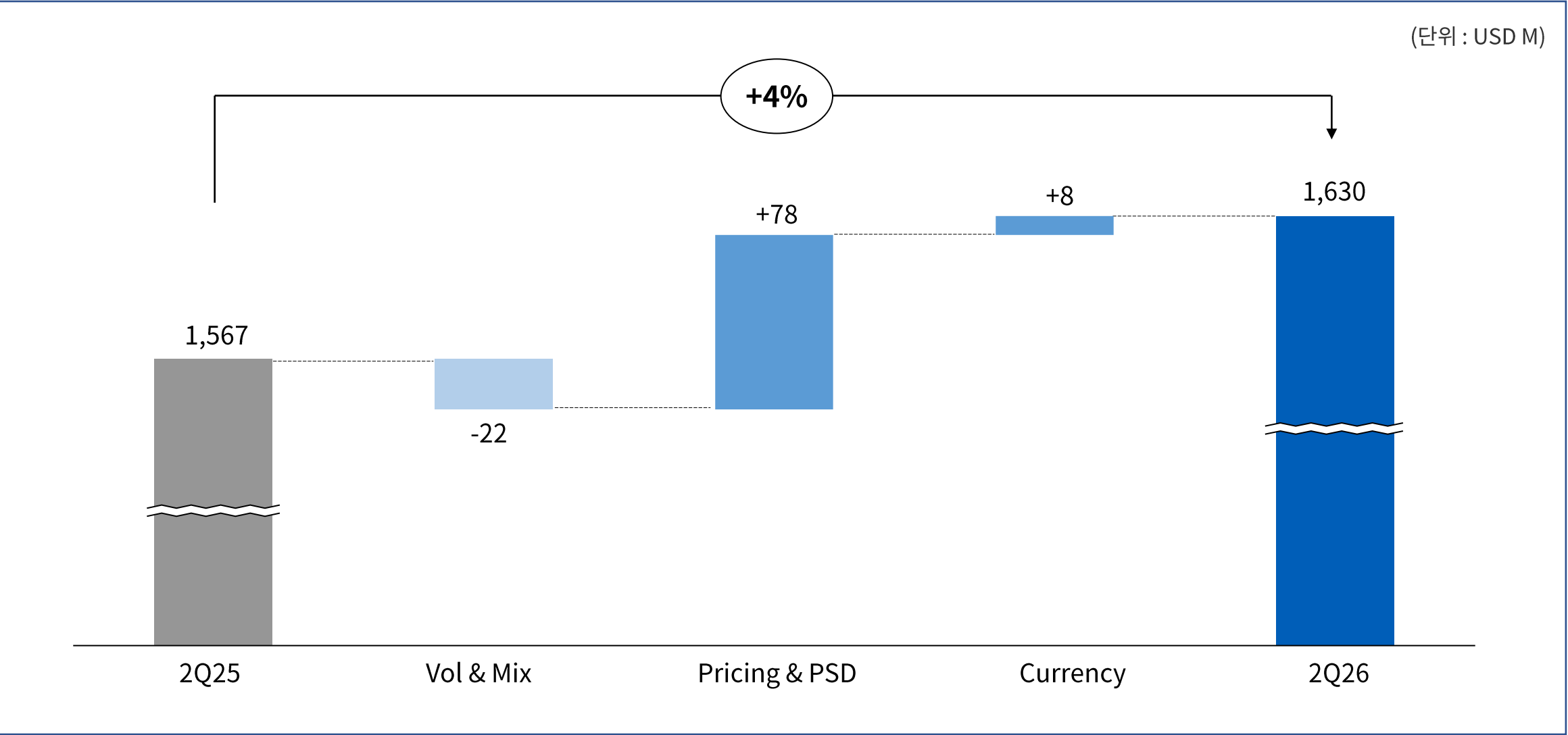
(단위 : USD M)

	2Q25	1Q26	2Q26	YoY	QoQ
매출액	1,567	1,534	1,630	+4.1%	+6.3%
영업이익 ¹⁾	145	141	195	+34.0%	+37.9%
%	9.3%	9.2%	11.9%	+2.6%p	+2.7%p
EBITDA	191	186	244	+27.8%	+31.2%
순금융비용	8	4	6	-19.1%	+44.8%
세전이익 ²⁾	126	125	189	+49.9%	+51.1%
순이익	87	90	133	+53.9%	+48.6%
%	5.5%	5.8%	8.2%	+2.7%p	+2.4%p

1) 일회성 수익 1Q26 \$21M, 2Q26 \$81M 포함

2) 외화관련 손익: 2Q25 -\$8M, 2Q26 +\$5M (USD F/X +7.4%, '25.12 1,434.9 → '26.06 1,541.5)

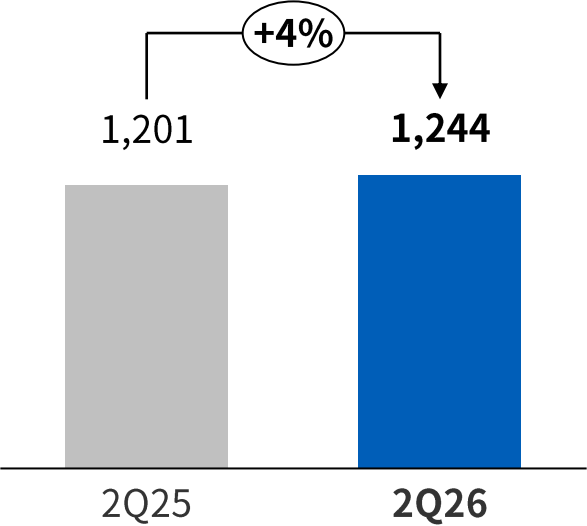
2026년 2분기 경영실적 - 매출액 Waterfall



1) EUR-USD FX 2Q25 1.13 → 2Q26 1.16 (2.7% ↑)

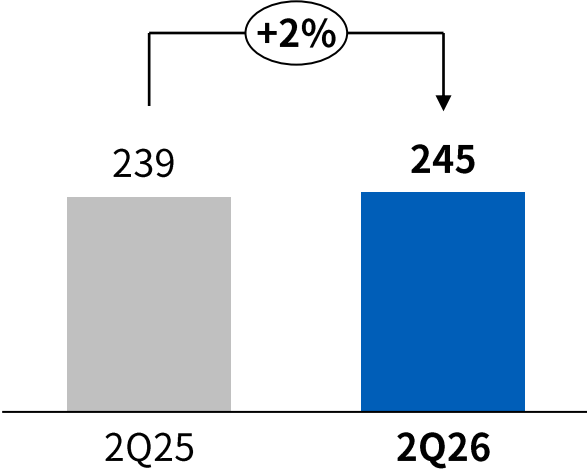
(단위 : USD M)

■ Compact Equipment



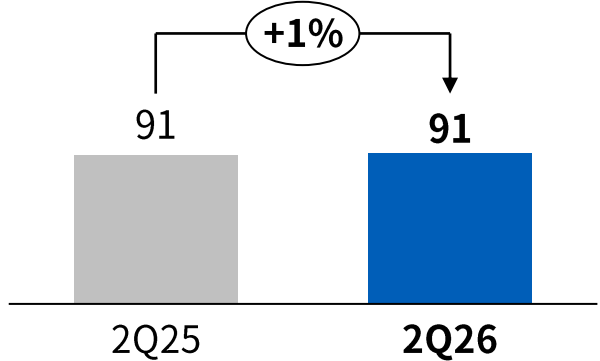
- 효율적인 가격 정책 및 EMEA 판매량 증가로 매출액 증가
- 전망: 이연물량 출하 및 렌탈사 항 물량 수주 확보 등으로 성장폭 확대

■ Material Handling²⁾



- 효율적인 가격 정책으로 성장세 유지
- 전망: 인도, 오세아니아 등 이연 물량 출하 및 남미 프로모션 효과 등으로 성장

■ Portable Power

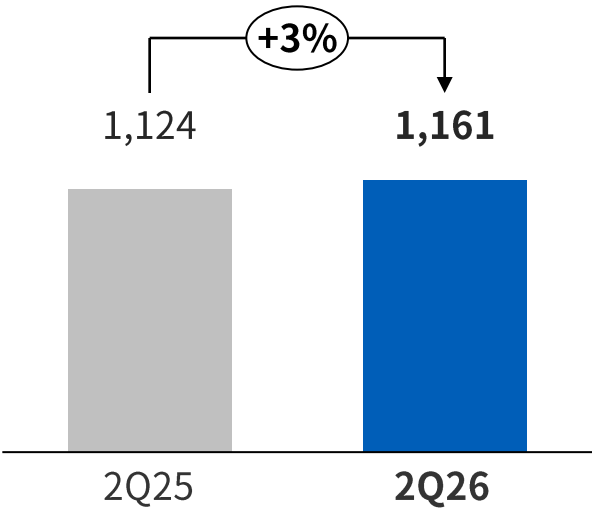


- 렌탈사 판매 정상화로 전년 수준 회복
- 전망: 데이터센터 등 견조한 북미 건설 활동을 바탕으로 소폭 상승

1) 두산모트롤 매출액(\$50M) 제외 2) 산업차량

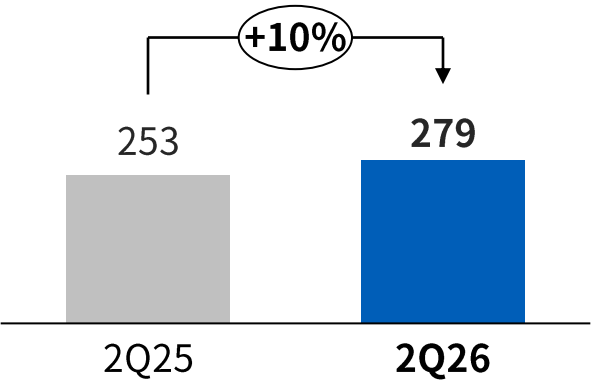
(단위 : USD M)

North America



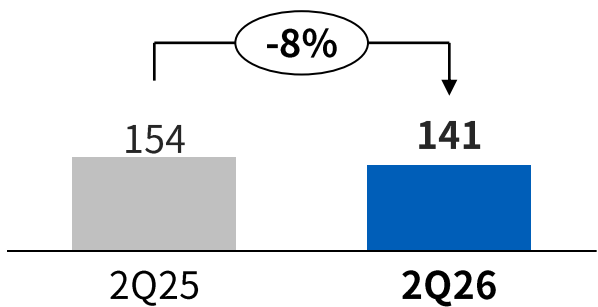
- 효율적인 가격 정책 및 지게차 판매 증가 등으로 3% 성장
- 전망: 소형장비 마케팅 강화, 렌탈사 향 물량 확보 등으로 성장 지속

EMEA



- 소형장비 수요 회복 및 환차익²⁾으로 매출액 증가
- 전망: 유럽 공공투자 확대로 소형장비 수요 지속 예상

ALAO



- 남미, 오세아니아, 인도 소형장비 판매 호조에도 지게차 판매 부진으로 매출액 하락
- 전망: 멕시코 배기규제 변경 전 수요 대응, 국내 지게차 판매 증대 등으로 성장 예상

1) 두산모트론 매출액(\$50M) 제외 2) EUR-USD FX 2Q25 1.13 → 2Q26 1.16 (2.7% ↑)

2026년 2분기 경영실적 - 재무상태표

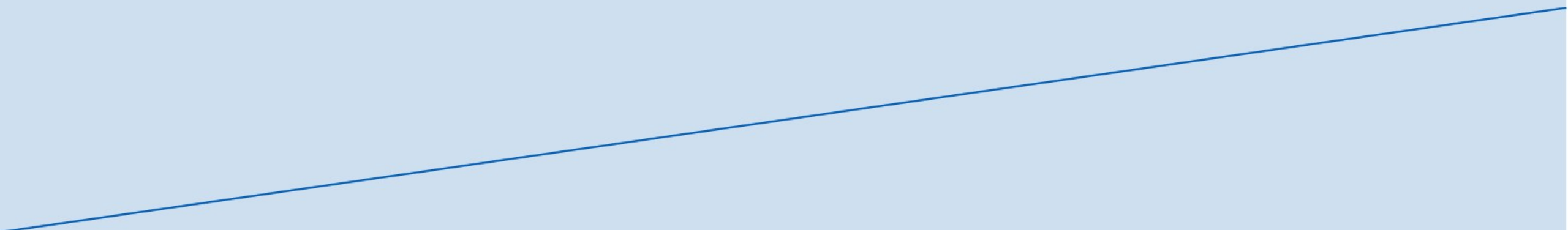
• 배당금¹⁾ 및 미지급 비용 지급이 2분기에 집중되며 순현금 규모가 축소되었으며, 관세 환급금은 하반기 중 유입 예정

(단위 : USD M)

	2022	2023	2024	2025	2026.03	2026.06	증감 (전년말비)
자산총계	7,298	8,044	8,170	8,558	8,646	8,817	+258
유동자산	2,432	3,013	3,052	3,125	3,307	3,457	+332
- 현금 및 현금성 자산	560	1,092	1,269	1,396	1,483	1,383	-14
비유동자산	4,865	5,030	5,118	5,434	5,339	5,360	-73
부채총계	3,333	3,426	3,480	3,547	3,648	3,717	+170
유동부채	1,620	1,870	1,678	1,894	2,024	2,099	+205
비유동부채	1,713	1,556	1,802	1,653	1,624	1,618	-36
총차입금	1,032	933	1,236	1,043	1,049	1,042	-1
자본총계	3,965	4,618	4,690	5,012	4,998	5,100	+88
순차입금	473	-159	-33	-353	-434	-341	+13
부채비율	84.1%	74.2%	74.2%	70.8%	73.0%	72.9%	+2.1%p

1) 배당금 YTD \$66M

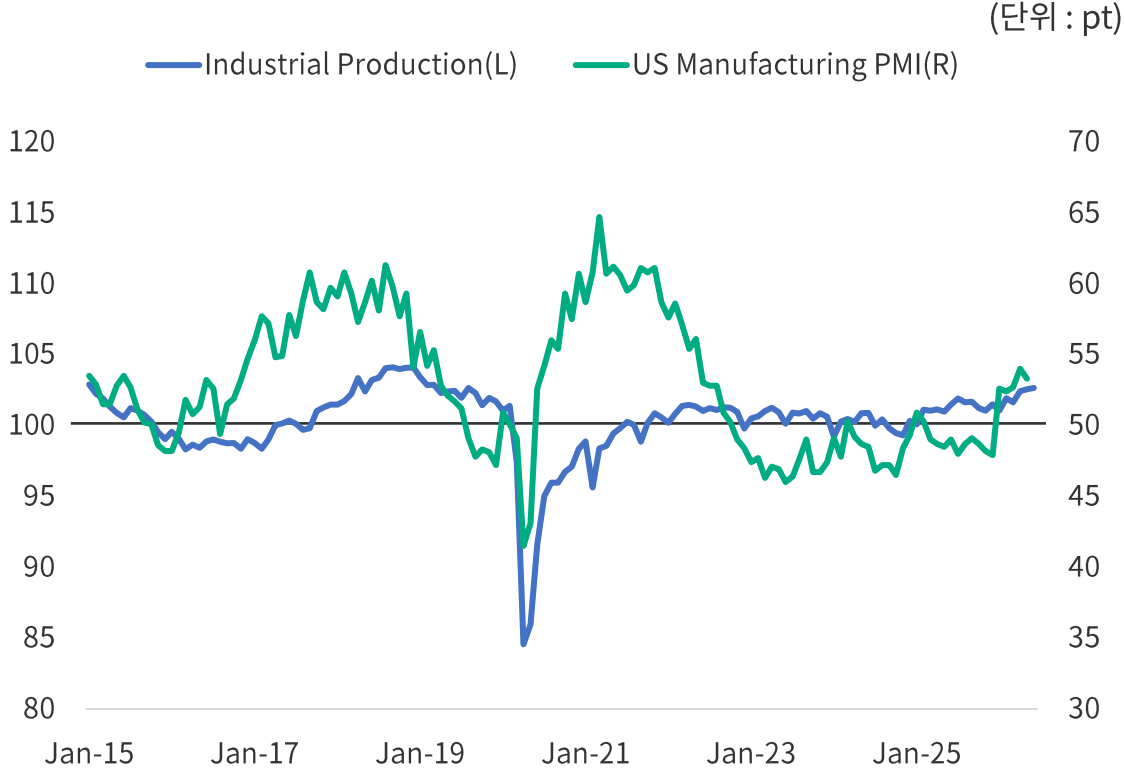
Contents



1. 2026년 2분기 경영 실적
2. 2026년 2분기 Highlights

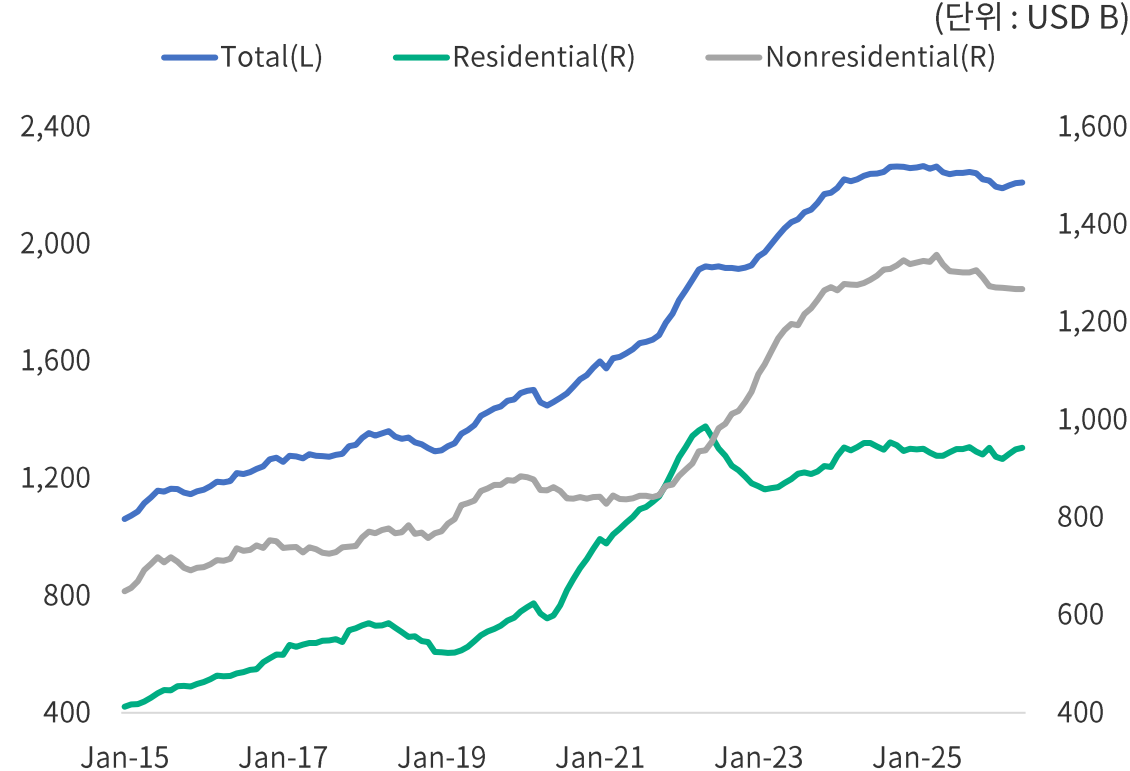
- 실물지표인 산업생산이 상승세를 보이고 있으며, 체감지표인 제조업 PMI도 5개월 연속 확장 국면 유지
- 미 건설지출은 높은 수준을 유지하고 있으나, 최근 온쇼어링 투자 감소에 따른 비주택부문 부진에 소폭 하락

미국 산업생산 및 제조업 구매관리자지수



* Source: 연방준비제도이사회(산업생산), 미 공급관리협회(구매관리자지수)
** 2026년 6월 기준
*** 산업생산: 2017=100, 구매관리자지수: 기준선=50

미국 건설지출



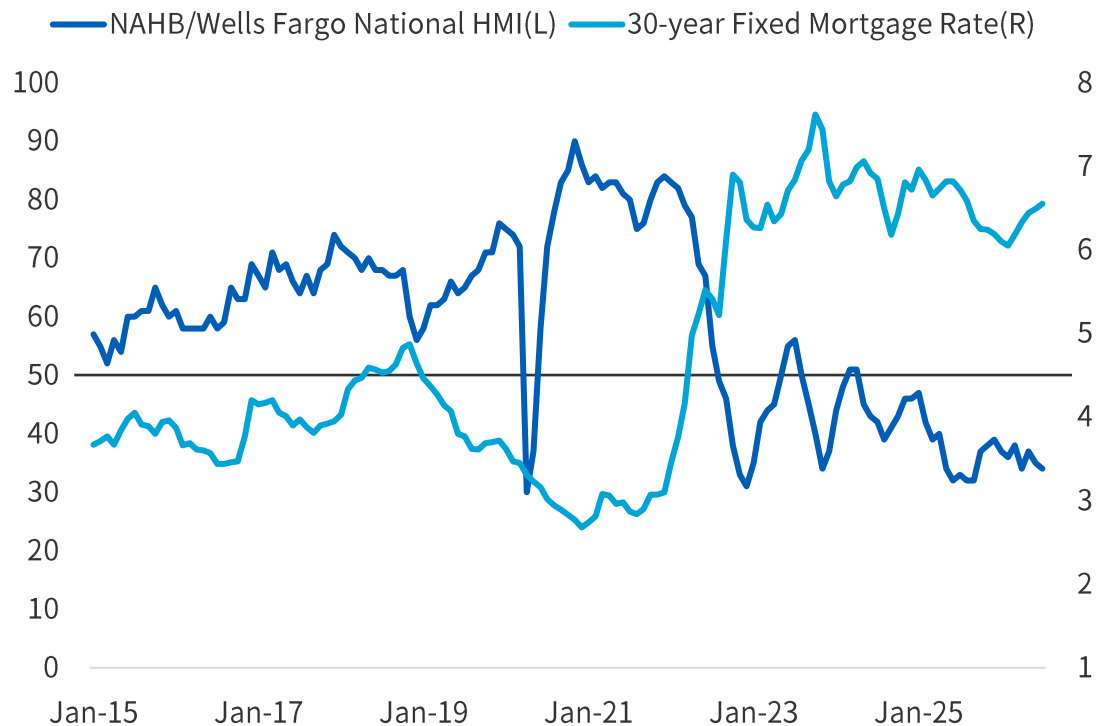
* Source: U.S. Census Bureau
** 2026년 5월 기준

미 주택시장 - 비용 부담에 수요 회복 지연

- 미국 주택시장지수는 높은 모기지 금리에 위축 국면 지속
- 최근 다세대주택 착공건수는 증가하는 반면, 단독주택의 침체는 장기화

■ 미국 NAHB 주택시장지수 및 모기지 금리

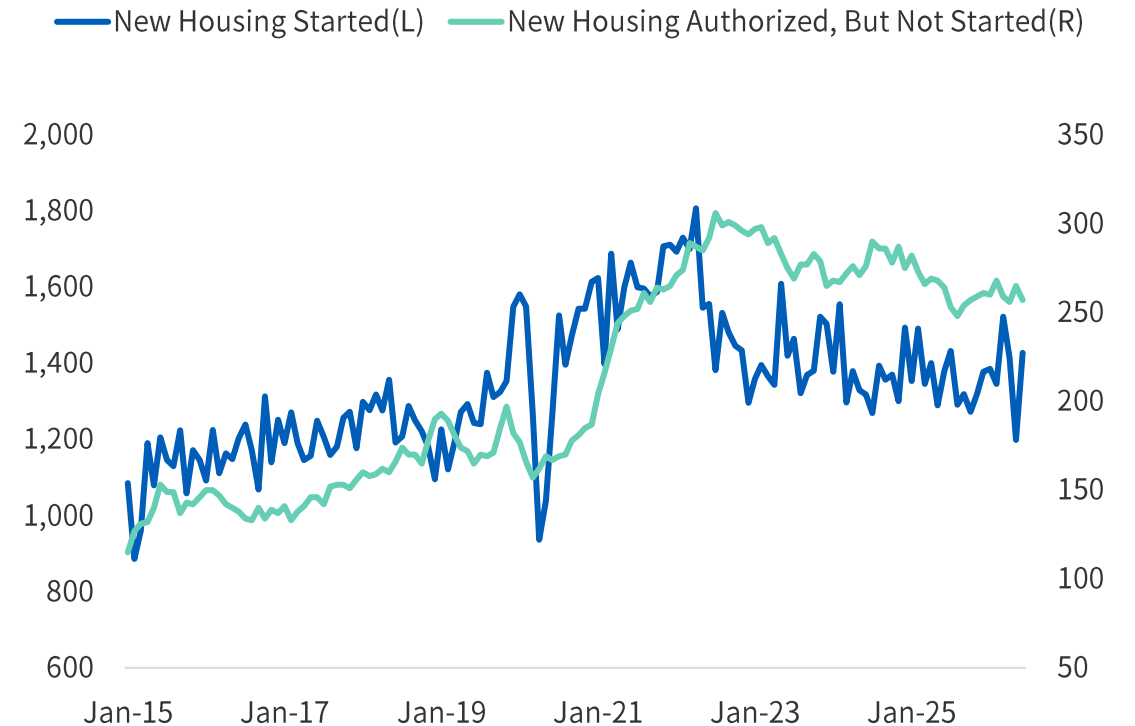
(단위 : pt, %)



* Source: 전미주택건설협회(NAHB), 기준점=50, 모기지 금리(30yr) : Freddie Mac
** 2026년 7월 기준

■ 미국 주택지표

(단위 : '000 Units)

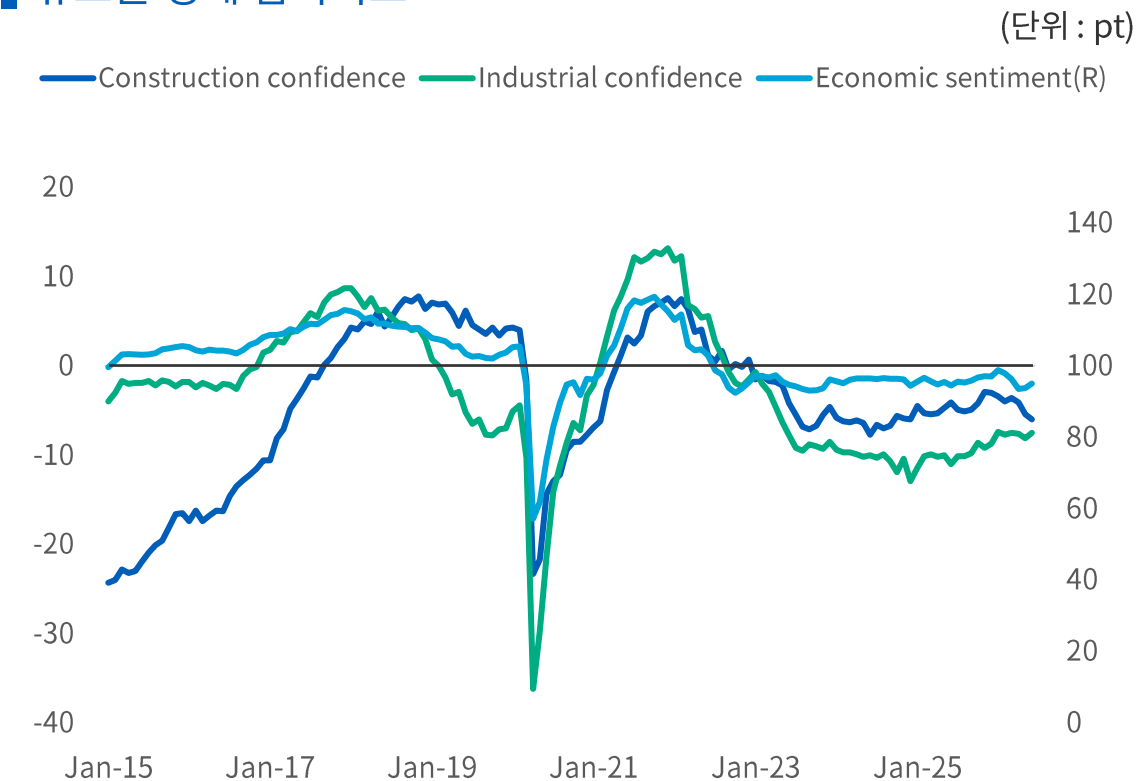


* Source: U.S. Census Bureau
** 2026년 6월 기준

유럽 시장 - 경기지표 혼조

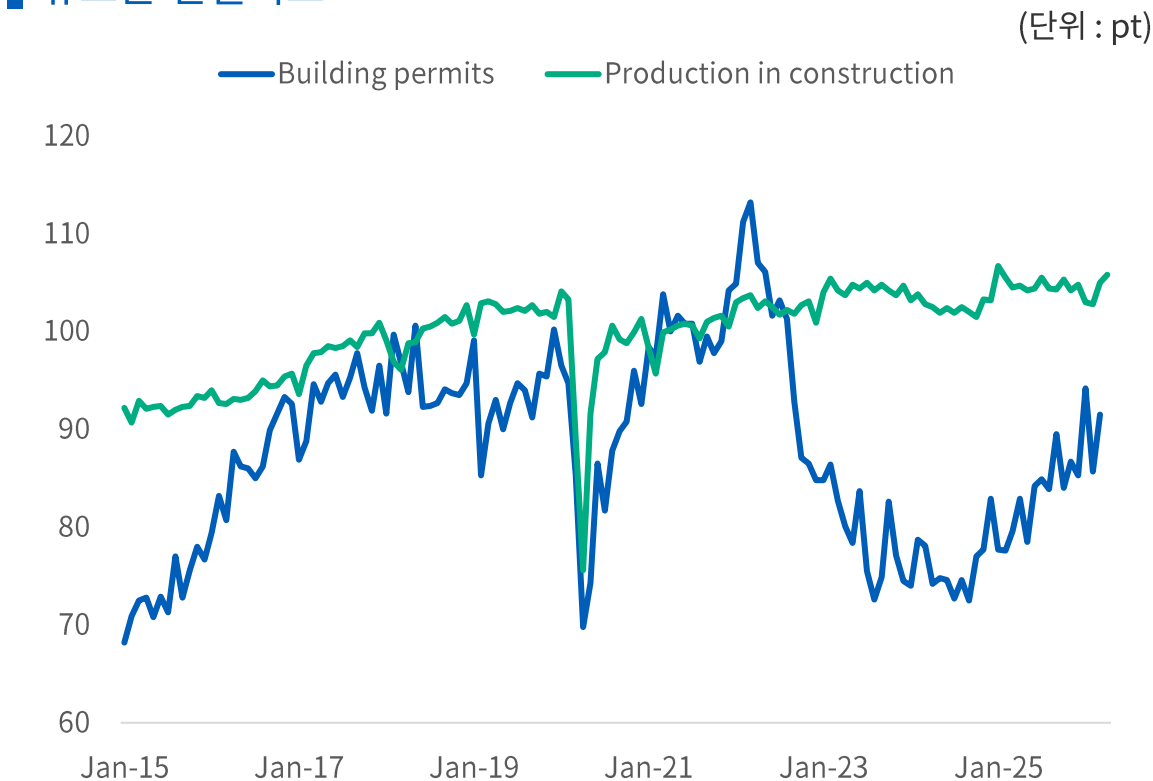
- 유로존 주요 심리지표는 위축 국면에 머물러 있는 가운데, 경제 및 산업 심리지수는 반등하고 있는 반면 건설업 신뢰지수는 부진
- 건설 생산은 견조한 가운데, 건설 허가는 '24년 9월 이후 반등세 유지

유로존 경제 심리지표



* Source: European Commission
** Note: 2026년 6월 기준
*** 기준점 : Economic Sentiment= 100, Others =0

유로존 건설지표



* Source: Eurostat, EU -27 countries
** Note : 2026년 3월(허가), 2026년 4월(건설생산) 기준, Index 2021=100
*** Permit : # of dwellings, residential buildings, except for communities

[Backup] 2026년 2분기 경영실적 - 원화 손익계산서 (연결기준)

• 원화 약세 영향으로 2026년 2분기 매출액은 전년 대비 11.2% 증가

(단위 : 억원)

		2Q25	1Q26	2Q26	YoY	QoQ
매출액		22,014	22,473	24,479	+11.2%	+8.9%
영업이익		2,042	2,070	2,917	+42.9%	+40.9%
	%	9.3%	9.2%	11.9%	+2.6%p	+2.7%p
EBITDA		2,685	2,728	3,660	+36.3%	+34.2%
순금융비용		111	65	96	-13.2%	+47.9%
세전이익		1,775	1,837	2,833	+59.7%	+54.3%
순이익		1,218	1,314	1,995	+63.9%	+51.8%
	%	5.5%	5.8%	8.2%	+2.7%p	+2.4%p

* 손익계산서 환율(원-달러) 2Q25: 1,404.04 원, 2Q26: 1,501.93원

THANK YOU