2024년 두산밥캣

기업가치 제고계획

Disclaimer

- 본 자료는 두산밥캣 주식회사(이하 “회사”)의 기업가치 제고 계획 공시와 관련하여 투자자들에 대한 정보를 제공하기 위한 목적으로 회사에 의하여 작성된 것입니다. 본 자료에 기재된 정보에 대해서 별도의 독립적인 외부 평가 혹은 확인 과정을 거치지 아니하였습니다. 본 자료에 포함된 정보나 의견의 공정성, 정확성 또는 완결성과 관련해서는 회사는 어떠한 진술 및/또는 보장도 제공하지 아니합니다.

- 본 자료에 포함된 정보는 본 자료 제공일 현재를 기준으로 작성된 것이며, 본 자료 제공 당시의 상황에 따라 해석되어야 합니다. 본 자료에 제시 또는 포함된 정보는 별도의 통지 없이 변경될 수 있으며, 그러한 변경이 있다고 하더라도 본 자료가 자료 제공 이후의 중대한 변화를 반영하도록 수정 또는 보완되지 아니할 수 있습니다.

- 회사 및 계열회사, 그 임직원 및 자문사 등 회사와 관련된 어떠한 자도 고의 또는 과실 여부를 불문하고 회사의 주주 또는 투자자 등이 본 자료 및/또는 그 기재 내용을 이용함으로 인하여 발생하거나 기타 본 자료와 관련하여 발생하는 어떠한 손해에 대해서도 민·형사상 및 행정상의 책임을 일체 부담하지 아니합니다.

- 본 자료는 장래에 관한 회사의 예측을 반영하는 정보를 포함할 수 있는 바, 이러한 예측 정보는 회사가 통제할 수 없는 미래에 관한 가정들에 근거한 것으로서 관련 예측 정보에 의하여 예정된 바와 중대하게 다른 결과가 초래될 위험 및 불확실성이 있습니다. 회사는 예측정보와 관련하여 본 자료 제공 이후에 발생하는 결과 및 새로운 변경사항을 반영하도록 수정 또는 보완할 의무를 부담하지 아니합니다.

- 본 자료의 정보 중 일부는 외부자료에 근거하여 작성된 것으로 회사는 외부 자료에 대한 독립적인 확인 과정을 거치지 아니하였습니다. 따라서 회사는 외부자료의 정확성 또는 완결성과 관련하여 어떠한 진술 및/또는 보장도 제공하지 아니하며, 그러한 외부 자료는 위험 및 불확실성을 내포하고 있고, 다양한 요소에 따라 변동될 수 있습니다.

- 본 자료는 회사가 발행하는 증권의 모집 또는 매매를 위한 권유를 구성하지 아니하며, 자료의 어떠한 내용도 관련 계약 및 약정 또는 투자 결정을 위한 기초 또는 근거가 될 수 없습니다.

Table of

Contents

- 회사소개 4P
- 성장전략 8P
- 주주환원 12P
- Appendix 16P

2024년 두산밥캣 기업가치 제고계획

회사소개

기업개요

회사현황

회사명	두산밥캣 주식회사
대표이사	Scott Park(CEO), 조덕제(CFO)
설립일	2014.04.25
주소지	경기도 성남시 분당구 정자일로 155
주요 사업	건설기계/포터블 파워/산업차량 생산 및 판매
상장일	2016.11.18
발행주식 수	100,249,166주
임직원 수	9,872명 (2024.09.30 기준)

조직도

* EMEA: Europe, Middle East and Africa

주요 연혁

1947	설립 (by E.G. Melroe)
1958	세계최초 콤팩트 로더 개발
1960	세계최초 스키드-스티어 로더 출시
1962	Bobcat 브랜드 출시
1986	Bob-Tach® 어태치먼트 장착시스템 개발
1989	북미 최초 소형 굴착기 생산
2000	Bobcat Company로 사명 변경
2007	두산그룹, 밥캣 인수
2014	세계 최초 100만번째 로더 판매
2019	인도 첸나이 공장 준공 및 백호로더 출시 미국 소형 트랙터 출시 Mower 사업 인수
2021	두산산업차량 인수
2022	세계최초 완전 전동식 콤팩트 트랙로더 출시
2023	수소연료 지게차, 자율주행 잔디깎이 개발
2024	모트롤 인수

사업현황

Compact Construction Equipment	
Grounds Maintenance Equipment (GME)	
Material Handling Equipment (MH)	
Portable Power	
Parts & Attachments	

제품별 매출 (2023)

지역별 매출 (2023)

* NA: North America, ALAO: Asia, Latin America and Oceania

기업개요

2016년 상장 이후 꾸준한 성장을 기록

매출액

* '24TTM ('23.4Q~'24.3Q)

영업이익

2024년 두산밥캣 기업가치 제고계획

성장 전략

신사업 전개

두산밥캣의 핵심역량을 기반으로 M&A와 Innovation을 통해 미래 성장을 Drive

Why M&A?

- 성공적인 M&A를 통해 당사의 핵심 경쟁력을 증명
- 인접 사업군에서도 다양한 기회가 존재하므로 성숙기인 건설기계 업종에서의 추가 성장을 위해서는 M&A가 필수

인수 성과 (매출액 비교)

* After Market, Parts & Services 매출 포함

인접 영역으로의 사업 확장성

미래 Vision 및 Goal

시장성장을 상회하는 Organic 성장에 더해 신사업, M&A 등 Inorganic 성장 지속 추진하여
2030년 매출 $12B (16조원) 달성 목표

중장기 성장 계획

1) Construction Equipment

2) '24TTM('23.4Q~'24.3Q)

2024년 두산밥캣 기업가치 제고계획

주주환원

KEY TAKEAWAYS

M&A 전략을 통한 사업 성장

두산밥캣의 강점을 레버리지하여 인접 사업군으로 확장 추진

Robotization 가속화

두산로보틱스 등 Tech기업과의 시너지 창출

FY2030 매출액 **$12B**

Organic **+$3B** & Inorganic **+$3B**

주주환원율 **40%**

최소배당금 **1,600원**

국내 제조업 대비 높은 주주환원을 통해 기업가치 제고

매 분기 배당 도입으로 투자안정성 제고

2천억원 규모의 특별 자사주 매입·소각

자본 배치 효율성 제고

- 글로벌 선도업체 수준의 수익성과 주주환원을 위해서는 회사의 매출 성장이 전제되어야 하므로 인접영역으로의 사업 확장이 필요
- 성장을 위한 투자를 최우선 순위로 하되 투자, 주주환원, 재무건전성 간의 균형을 유지

지속성장을 위한 사업 기회 모색

- 경기민감업종으로, 불황에 대비할 필요 있음
- 성장을 위한 차입 시 금융비용 최소화
- Net Debt / EBITDA 2.5배 내에서 운용

배당, 자사주 매입·소각 등 주주환원 확대

주주환원

배당정책 개선

- 2025년부터 향후 3년간 주주환원율 40%, 최소 배당금 주당 1,600원 도입
- 연 2회 배당에서 매분기 배당으로 전환
- 특별주주환원으로 2024년 말 2,000억원의 자사주 매입·소각 결정

FY16-FY17

상장직후
현금배당 지급 시행

FY18-FY24

분기배당 도입 (연 2회)
주당배당금 지속 인상

FY25-FY27

주주환원율 개념 도입

최소배당금 제시 및
분기배당 도입으로
안정적 투자수익 보장

2024년 두산밥캣 기업가치 제고계획

Appendix

- 현황진단
- 지배구조 현황 및 계획
- ESG 로드맵

현황 진단

재무 현황

자산총계, 부채비율

순차입금, 현금

현황 진단

자본 효율성

ROE

ROIC

* ROE: 당기순이익 / (해당 연도 기초, 기말 자기자본 평균), '24 TTM('23.4Q~'24.3Q) 기준

현황 진단

시장 평가

PER

PBR

EV/EBITDA

* 시가총액: 각 연도 말 종가('24년은 12월 9일) 기준, 자기자본: 해당 연도 기초, 기말 평균('24년은 9월 기준), 순차입금: 현금및현금성자산-장기차입금 ('24년은 9월 기준)

현황 진단

자본효율성 비교

ROE-COE

ROIC-WACC

* COE: CAPM 모델(리스크프리미엄: 한국공인회계사회 발표 중간값(8%) / 무위험수익률: 국고 3년물 연평균 금리 / 베타: 당사 해당연도 베타값

현황 진단

주주 환원

		FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	평균
당기순이익(억원)		1,803	2,738	2,645	2,721	2,475	3,859	6,441	9,215	-
주당배당금(원)	분기 (중간)			400	600	-		600	800	-
	결산	700	800	500	600	-	1,200	750	800	-
		700	800	900	1,200	-	1,200	1,350	1,600	-
배당총액(억원)		702	802	902	1,203	-	1,203	1,352	1,601	-
주주환원율		39%	29%	34%	44%	-	31%	21%	17%	31%
배당수익률		2.0%	2.2%	2.9%	3.5%	-	2.9%	3.9%	3.2%	2.9%

지배구조 현황 및 계획

- 주주환원 정책 발표로 '24년 지배구조 핵심지표 준수항목 추가 예상 (준수항목 9개 → 10개)
- 미준수 항목은 기업가치 제고계획과 함께 중장기적으로 지속적인 개선 활동 전개 예정

주주권리 보호 및 주주총회 운영 개선

핵심 지표	준수여부	현황 및 향후 계획
주주총회 4주 전 소집공고 실시	-	정기주총 4주 전 실시 목표로 매년 기간을 앞당기고 있음 ('24년 3월 정기주총 27일 전 실시)
전자 투표 실시	●	'17년 3월 정기주총부터 매년 실시
주주총회 집중일 이외 개최	●	주주 의결권 행사 보장 위해 '18년 3월 정기주총부터 7회 연속 집중일 이외 개최
집중 투표제 채택	-	현재 정관상 미채택

주주환원정책 가시성 제고

핵심 지표	준수여부	현황 및 향후 계획
현금 배당관련 예측가능성 제공	●	'23년 정관 변경, 先배당확정/後배당기준일 정책 실시
배당정책 및 실시 계획 연 1회 이상 통지	-	'25년~'27년 주주환원 정책 발표로 '24년 핵심지표 준수 예상
✚		
배당금 조회 서비스 제공	N/A	'24년 3월 결산배당부터 온라인 배당금 조회 서비스 제공 시작

지배구조 핵심지표 준수현황

이사회 구조 및 역할 고도화

핵심 지표	준수여부	현황 및 향후 계획
이사회 구성 단일성 아님	●	남성 5명, 여성 1명으로 구성
사외이사 의장 여부	-	대표이사가 이사회 의장
부적격자 임원 선임 방지정책 수립	●	임원인사관리 규정에 따라 검토/선임
최고경영자 승계정책 마련 및 운영	-	내부승계 Session 운영 (명문화된 규정 검토 중)

감사기구 및 내부통제 체계 강화

핵심 지표	준수여부	현황 및 향후 계획
내부통제정책 마련 및 운영	●	내부통제정책에 관련 명문 규정 존재 및 운영 중
독립 내부감사부서 설치	-	내부감사 책임자 임면 시 감사위원회 동의 필수
내부감사기구 회계/재무 전문가 존재	●	국경복 이사, 최지광 이사
내부감사기구 분기별 1회 이상 경영진 없이 외부감사인과 회의	●	분기별 정기 회의 개최
내부감사기구 경영 중요정보 접근 절차 마련	●	감사위원회 규정에 명시

두산밥캣 2030 ESG 로드맵

글로벌 ESG 전략을 기반으로 8개 전략 영역에 대한 중장기 ESG 로드맵을 추진함으로써 지속가능한 솔루션을 통해
기업 가치를 제고하고 더 나은 미래를 조성

추진계획 → 과제이행

ESG Values	Focus Areas	단기 2023	중기 2024-2026	장기 2027-2030
Pillars: Green Innovation	Climate Action*	목표 수립 → 탄소 배출 30% 감축 이행 (기준년도: 2021년)		
	Product Sustainability*	제품 지속가능성 정의	전략 수립 및 고도화 → 추진전략 이행	
Pillars: Proud Workplace	Health & Safety Management*	Health & Safety 핵심 관리지표 관리 및 임직원 인식도 지속 강화		
	Diversity, Equity & Inclusion	다양성 및 포용성을 존중하는 기업 문화 조성		
Pillars: Responsible Growth	Sustainable Supply Chain*	공급망 ESG 평가 체계 수립 및 시행	ESG 평가 범위 확대 →	
	Community Engagement	글로벌 사회공헌 테마 재정립 →	사회적 가치 측정 →	
Foundation: Do the Right Thing	Ethics and Compliance*	컴플라이언스 강화를 위한 조직문화 구축 및 모니터링		
	ESG Governance	ESG 거버넌스 체계 강화 →	글로벌 ESG 데이터 관리 시스템 구축 →	

* 2023 중대성 평가 결과 중대 이슈로 선정되었으며 ESG 전략과 연계하여 각 이슈 관련 활동 및 성과를 관리하고 있습니다.

Bobcat

감사합니다